

## SPIS TREŚCI

Wstęp ..... 7

### Część I. Zagadnienia ogólne

#### Maciej Borski

Wpływ konstytucyjnej zasady domniemania właściwości samorządu terytorialnego na proces zarządzania jednostkami samorządu terytorialnego ..... 13

#### Joanna Podgórska-Rykała

Administrowanie, zarządzanie, współrzędzenie w administracji publicznej. Różne koncepcje i ich konsekwencje dla obywateli..... 29

### Część II. Zagadnienia majątkowe

#### Genowefa Drzymont, Magdalena Gurdek

Zarządzanie nieruchomościami przez gminy..... 43

#### Dorota Fleszer

Gospodarka i polityka mieszkaniowa gminy..... 61

#### Joanna Jagoda

Zarządzanie mieniem samorządowym..... 77

### Część III. Zagadnienia finansowe

#### Jarosław Czerw

Fundusz sołecki i budżet obywatelski jako instrumenty wpływu mieszkańców na zarządzanie budżetem gminy – wybrane zagadnienia ..... 97

#### Aleksander Słysz

Podatek od nieruchomości jako element strategii podatkowej gminy..... 111

#### Kamil Majewski

Wybrane instrumenty sektora usług bankowych jako źródło dochodów gminy .... 129

#### Paulina Markowska

Gmina jako emitent obligacji komunalnych na rynku kapitałowym..... 143

## **Część IV. Zagadnienia gospodarcze**

**Paulina Bieś-Srokosz, Artur Krakąła**

Prywatyzacja i komercjalizacja zadań gminy  
w zakresie ochrony zdrowia – wybrane zagadnienia.....163

**Tomasz Moll, Katarzyna Płonka-Bielenin**

Działalność gospodarcza związku metropolitalnego.....179

**Anna Rogacka-Łukasik**

Outsourcing w procesie świadczenia usług społecznych  
jako forma zarządzania w jednostkach samorządu terytorialnego.....193

**Jarosław Rokicki**

Zamówienia publiczne JST wobec małych i średnich przedsiębiorstw.....205

## **Część V. Varia**

**Marcin Brzozowski, Magdalena Gurdek**

Zarządzanie kompetencjami pracowników samorządowych  
na przykładzie Urzędu Miasta Siemianowice Śląskie .....225

**Katarzyna Grotkowska**

Gmina a przeciwdziałanie alkoholizmowi: architektura wyboru .....261